

## Style sheet

Send your documents to: [edition@territorial-intelligence.eu](mailto:edition@territorial-intelligence.eu)

For any document sended, please to join one version "doc" for any minor modification.

### **Indications for the title page: (SEE example afterwards)**

In top of page and centred: the title of the article in ROMANCE TIMES NEW, Size 14

Below: the name, the status and possibly reference of the author (Size 12)

Summary: from 4 to 5 lines in english (Size 12)

Key words: 6 words maximum in english (Size 12)

Summary in national language (or sommario, o abstract) : from 4 to 5 lines (Size 12)

Key words in national language: (or palabres, o parole chiave): 6 words maximum (Size 12)

### **Indications for the paper (SEE example afterwards)**

The paper contains up to 30.000 characters, spacing included

Fonts: Times New Romance - Size: 10

Format: two columns

Simple spacing

Jump of a simple spacing between each paragraph

No withdrawal at the beginning of paragraph

Page-setting: margins left, right-hand side, high and low: 2,5 cm

No heading

Numbering of pages: down to right

Principal titles in the text: CAPITAL LETTERS and FAT (Size 10)

Secondary titles in the text: tiny and fatty (Size 10) (SEE example afterwards)

Quotations in the text: in italic or between quotation marks

Titling of the tables and figures in sequence

The footnotes are reserved for additional comments

Tables of the titles, tables and figures can appear at the end of the article

Bibliographical references will be integrated in the text [Name (Year)] according to usual conventions (SEE MODEL afterwards) thus not of bibliographical notes at the foot of the page.

The bibliography will be deferred at the end of the article alphabetically.

# Pattern, Modèle, Guías Editoriales, Norme redazionali

INTELLIGENCE TERRITORIALE ET PARTICIPATION

---

**Jean-Jacques Girardot**

Maître de conférences en Sciences Économiques  
[jjg@mti.univ-fcomte.fr](mailto:jjg@mti.univ-fcomte.fr) , + 33 6 13 33 29 58

**Adresse professionnelle**

Université de Franche-Comté - 32 rue Mégevand - F-2(030 Besançon cedex

**Summary:** By associating the actors and the community of a territory to the mutualization of the information and to their cooperative exploitation, the territorial intelligence improves, in an interactive, iterative and forward-looking process, their understanding of the structure and the dynamics of the territory, and their collective mastery of the territorial development...

**Résumé :**

En associant les acteurs et la communauté d'un territoire à la mutualisation des informations et à leur exploitation coopérative, l'intelligence territoriale **améliore**, de manière interactive, les processus systématiques actuels et futurs tout en contribuant, autant à leur compréhension pour ce qui est de la structure et de la dynamique du territoire, qu'à leur maîtrise collective du développement territorial ...

**Keywords:** territorial intelligence, participation, partnership, sustainable development, network, learning.

**Mots clés :** intelligence territoriale, participation, partenariat, développement durable, réseaux, apprentissage.

L'intelligence territoriale est souvent comprise comme un outil d'aide à la décision. Notre approche est différente. Nous souhaitons qu'elle soit une aide à l'action pour les acteurs territoriaux. Nous avons développé depuis 1989 plusieurs systèmes d'intelligence territoriale pour permettre à des partenariats d'acteurs de mieux comprendre leur territoire afin d'agir plus efficacement ...

## **1. GENESE DU CONCEPT D'INTELLIGENCE TERRITORIALE A L'UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE.**

J'ai, pour ma part, proposé le terme d'intelligence territoriale en 1999 dans le cadre de la réflexion Université du Troisième Millénaire (U3M) qui visait à définir les orientations du schéma directeur de l'enseignement supérieur en Franche-Comté ...

## **2. METHODE ET PRINCIPES D'INTELLIGENCE TERRITORIALE.**

Indépendamment de cette genèse qui repose sur l'idée générale de mettre les technologies de l'information au service des chercheurs en sciences de l'homme et des acteurs territoriaux, le concept d'intelligence territoriale repose sur une analyse plus fondamentale concernant le développement de la société de l'information et le développement durable. Il en ressort six principes éthiques et méthodologiques au premier rang desquels est la participation ...

### **2.1 Participation**

Méthode qui consiste à formuler des propositions concrètes d'action dans des contextes concrets, le développement durable suppose la participation des acteurs locaux à la décision, ainsi qu'à la conception, à l'administration et à l'évaluation des actions ...

### **2.2 Approche globale et équilibrée.**

Le développement durable tend vers une harmonisation des objectifs économiques, écologiques, sociaux et culturels. Par rapport à une logique centralisée qui se traduit localement par une sectorisation des activités, le développement durable se fonde sur une approche intégrée des problèmes à l'échelle du territoire ...

### **2.3 Partenariat.**

Le partenariat découle de l'approche intégrée qui exige non seulement la participation, mais aussi la coopération des opérateurs de l'action territoriale, et plus largement de l'ensemble des acteurs du territoire....

### **2.4. Le territoire, espace de l'action**

La place primordiale prise par le territoire dans la gouvernance confère un intérêt particulier au concept d'intelligence territoriale. Chacun connaît ce slogan du développement durable "penser globalement, agir localement"...

### **2.5 Management de projet et évaluation de l'action.**

La gestion par projet et son corollaire, l'évaluation des actions, est le second principe méthodologique de l'intelligence territoriale....

### **2.6. L'accessibilité aux technologies de la société de l'information et à l'information.**

Le concept d'intelligence territoriale se fonde d'abord sur le fait que la dissémination des technologies de l'information, la production et l'édition des informations numériques constituent à présent les forces motrices du développement économique et social à l'échelle mondiale

## **3. COMPETENCES DE L'INTELLIGENCE TERRITORIALE**

L'intelligence territoriale suppose de nombreuses compétences. Nous avons engagé dans le cadre du Réseau Européen d'Intelligence Territoriale une réflexion sur l'identification des compétences. Nous en donnons ici un premier aperçu qui est certainement encore incomplet.

### **3.1. Pluridisciplinarité et intersectorialité**

La compréhension des structures et des dynamiques des territoires implique de nombreuses connaissances scientifiques ...

### **3.2. Informatique conviviale**

La disparité des contextes dans des territoires parfois démunis amène à développer des solutions conviviales, économiques et robustes, aussi bien pour les réseaux de chercheurs, que pour les réseaux partenariaux d'acteurs locaux ...

### **3.3. Analyse des données**

Dans le domaine territorial, l'importance des données qualitatives et de la pluridisciplinarité a rapidement orienté nos recherches vers les méthodes multidimensionnelles d'analyse des données ...

### **3.4. Systèmes d'information en ligne.**

L'importance croissante des contenus d'information par rapport aux médias, oriente l'activité des systèmes d'intelligence territoriale vers la conception des systèmes d'information accessibles en réseau, puis en ligne, proposant à des chercheurs ou à des acteurs locaux des informations territorialisées d'intérêt social, économique, culturel ou scientifique ...

### **3.5. Édition numérique multimédia.**

La caractéristique de ces systèmes d'information, sur la base de l'identité territoriale, est la diversité des sources d'information, des disciplines scientifiques impliquées, des secteurs d'activité concernés, des types d'information et des médias ...

### **3.6. Management de projets territoriaux**

La mise en place de systèmes d'intelligence territoriale implique la conception et le développement de nombreux projets territoriaux développés sur des périodes de 3 à 5 années ...

### **3.7. Évaluation de l'action locale**

L'origine du processus qui a conduit au développement des systèmes d'intelligence territoriale a été la réalisation et expérimentation d'outils d'évaluation dans le domaine du développement économique et social ...

## **CONCLUSION**

L'intelligence territoriale se définit dans le contexte de l'évolution globale de l'économie mondiale qui est à présent liée au développement du secteur de l'information et régulée en fonction de l'éthique du développement durable, dont le principe majeur est la participation. Elle vise à mobiliser les informations détenues par la communauté territoriale pour améliorer la pertinence, l'efficacité et l'impact des actions de développement conduites à l'échelle d'un territoire...

## **Bibliographie**

Girardot, J-J. (2003,b), "Concept, method and tools of territorial intelligence", invited conference in the Social Worker National Training School, Nantau (Taiwan).

Girardot, J-J. (2003,a), "The information technologies applied to social work. Concept, method and tools of territorial intelligence", international conference on Social Work, PingTung University (Taiwan).

Bertacchini, Y., Herbaux, P. (2003), "Mutualisation et intelligence territoriale", 2e Rencontres de Saint-Raphaël "TIC et Territoires : quels développements."

Dumas, P. (2003), "Entre la création de contenus et l'intelligence territoriale : la dimension éthique.", 2e Rencontres de Saint-Raphaël "TIC et Territoires : quels développements."

Favory, F., Fiches, J.-L., Van der Leeuw, S. (éds.) (2003), Archéologie et systèmes socio-environnementaux. Études multiscalaires sur la vallée du Rhône dans le programme Archaeomedes, Paris : CNRS Éditions, 403 p.

Girardot, J.-J. (2000,b), "Principes, Méthodes et outils d'intelligence territoriale. Évaluation participative et observation coopérative", in "Conhecer melhor para agir melhor", séminaire européen de la Direction Générale de l'Action Sociale du Portugal, à Evora (mai 2000), Décembre 2000, DGAS, Lisbonne.

Girardot, J.-J. (2000,a), "Pauvreté, Expertise et Action", Revue Cités "Sociétés sans droits ?", n° 1, 2000, PUF, Paris, France